

# جایگاه شایستگی حرفهای معلمان در آلمان

دکترنیرهشاهم*ح*مدی

مفهوم «ارتقای حرفهای معلمان» از اواسط قرن بیستم و با مطرح شدن بحث اجرای اصلاحات در نظامهای آموزشی پدیدار شده است. در شکل گیری این مفهوم، مطالعهٔ نظامهای آموزشی تأثیر زیادی داشته است. در بررسیها روشن شده است که «معلمان» در اجرای اصلاحات آموزشی نقش مهمی بر عهده دارند. نظام آموزشی آلمان نیز از این امر مستثنا نیست. معلمان در آلمان از موقعیت اجتماعیی و اقتصادی شایستهای بر خور دارند و انتظارات حرفهای جامعه و مردم از آنان بالاست. شــأن اجتماعی بالای معلم در این کشــور، حرفهٔ معلمی را در ردیف نخستین اولویتهای حرفهای قرار داده و جذب نخبگان جامعه را برای این حرفه امکان پذیر ساخته است. در این کشور، معلمان براساس تواناییها و صلاحیتهایی تربیت میشوند کـه بتوانند سیاسـتهای آموزشـی و برنامههای درسی را که از آنان خواسته می شود، اجرا کنند. موضوع استانداردها و شایستگیهای حرفهای معلمان در آلمان، همواره با این سوالات مطرح بوده است که چگونه می توان این شایستگیها را

از طریق آموزش در معلمان پرورش داد؟ هریک از شایستگیها تا چه اندازه و درجهای لازم است در معلمان رشد یابد و چگونه دوران تمرین معلمی (کارورزی)، کسب این شایستگیها را تحت تاثیر قـرار مي دهـد؟ چگونه مي تـوان ايجاد و توسعه شایستگی حرفهای را در معلمان تسهیل کرد؟ براساس تحقیقات انجام شده در مؤسسهٔ توسعهٔ نیروی انسانی «ماکس پلانک» ٔ مدل شایستگیهای حرفهای معلمان بهصورت نمودار ۱ است.

بر این اساس، رشد حرفهای معلمان در آلمان سه بعد دارد:

الف. بعد شغلی: در این بعد، معلم نقشهایی مانند تدریس، برقرار کنندهٔ ارتباط و هدایت کنندهٔ تحصیلی دانش آموزان و مدیریت کلاس درس را به عهده دارد. ب. بعد اجتماعی: دیدگاه جامعه نسبت به نقـش معلم و انتظاراتی کـه از او در بعد اجتماعی مے رود مطرح است. نقبش وی از این منظر، مشارکت و همکاری در رشد و توسعهٔ مدرسه، ارائهٔ بازخوردهای آموزشی از روند پیشرفت تحصیلی دانش آمـوزان به مدیر و اولیـا، پیشبینی عملکرد



نمودار ۱. ابعاد و حیطههای رشد حرفهای معلمان در آلمان





مدرسه، جستوجو برای جذب مشار کتهای مردمي، والدين و جامعه است.

ج. بعد فردی: داشتن ظاهری تمیز و آراسته، برخورداری از صبر و تحمل در برخورد با دانش آموزان و اطرافیان، تعهد به کار و وظیفه شناسی، و مسئولیت پذیری، از ابعاد فردی رشد حرفهای معلمان در آلمان محسوب می شود. مدل شایستگی مذکور، حیطههای رشد حرفهای را در هریک از سه بعد یادشده نیز نشان می دهد. این حیطهها به شرح زیرند:

ا تفکر سیستمی: داشتن تفکر سیستمی به این معناست که معلم اجزای نظام آموزشی مانند مدرسه، خانواده و رسانهها را بهصورت یکیارچه و در ارتباط با یکدیگر ببیند و بداند که هریک از آنها بر دیگری تأثیر می گذارد و از آن تأثیر می پذیرد. ۲ احساس و جهت دهی انگیز شی: احساس به معنای داشتن شوق و اشتیاق برای یادگیری، همدلی و درک دانش آموزان، همکاران و دیگران است. احساس با تفكرات، ارزشها، تصميمات، اعمال و رفتار معلم رابطهٔ تنگاتنگ دارد.

جهتدهی انگیزشی نیز به معنای آن است که معلم به انگیزهها و علاقههای دانش آموزان توجه کند و با ارائهٔ موضوعات در سے متناسب با محیط زندگیی و تجربههای روزمیرهٔ دانشآموزان، حس کنجـکاوی را در آنها برانگیزد و در آنها علاقه و انگیزهٔ پیشرفت ایجاد کند، با برنامهریزی درست فعالیتهای فوق برنامه و مکمل، دانش آموزان را به يادگيري اكتشافي، استفاده از الگوهاي حل مسئله و شرکت در فعالیتهای گروهی ترغیب کند. مطلب یا موضوعی را که میخواهد دانش آموز یاد بگیرد، بهصورت پرسش یا پرسشهایی روشن و جالب که آنها را به فعالیت ذهنی و پویندگی ترغیب کند، مطرح کند. از سوی دیگر، لازم است معلم به كار و حرفهٔ خود علاقهمند باشد. اشتياق او به موضوع درسی یا به فعالیتهای تدریس در روند رشد حرفهای او بسیار تأثیر گذار است.

**۳ اخلاق و ارزشها:** در آلمان آموزش اخلاق و انتقال ارزشهای اساسی جامعه در کانون اصلی توجه نظام آموزشی قرار دارد، به گونهای که

مدرسه دانش آموزان را متعهد میسازد ارزشهای جامعه را درونی سازند. در مدارس، آموزش اخلاق و ارزشها در لابهلای دروس گوناگون صورت می گیرد و کارایی تعلیم مسائل اخلاقی و ارزشها در هر درس، به میــزان درک معلم از اهداف مورد نظر در آن درس بستگی دارد. البته رعایت موازین اخلاقی و ارزشها توسط خود معلم از دیگر نکات مورد تأكيد است.

۲ عمل: یکی از حیطههای پرورش حرفهای معلمان در آلمان عمل است؛ و عمل بهمعنای مهارت انجام کار عملی، توانایی و قابلیت هدایت یروژه و همکاری است. معلم از طریق عمل و تجربه، به تواناییها و مهارتهای جدید دست می یابد، از خطاهایش می آموزد و موفق می شود.

۵ دانش حرفهای: دانـش حرفهای به معنای مفاهیم، نظریهها و حقایق مرتبط با حوزهٔ کار معلم است. چنین دانشی از طریق تجربیات معلم و در طول زندگی او کسب میشود. دانش حرفهای خود پنج بعد دارد: دانـش موضوعی؛ دانش روش تدریس خاص موضوع درسی؛ دانش روشهای یاددهی- یادگیری؛ دانش سازمانی و دانش مشاوره (ROSS, 2011) (نمودار ۲).

داشتن ظاهري تميز و آراسته، برخورداری از صبر و تحمل در برخورد با دانش آموزان و اطرافیان، تعهد به کار و وظیفهشناسی، و مسئوليت يذيري، از ابعاد فردی رشد حرفهای معلمان در آلمان محسوب مىشود



نمودار ۲. ابعاد دانش حرفهای معلمان



# دانش موضوع درسی شامل نظر بهها، اصول و مفاهیم یک حوزهٔ

یادگیری است.

#### دانش روشهای یاددهی ـ یادگیری

روش تدریس به مجموعه تدابیر منظمی گفته می شود که برای رسیدن به هدف، با توجه به شرایط و امکانات، اتخاذ می شود. از مراحل مهم طراحی آموزشی، انتخاب روش تدریس است. معلم بعد از انتخاب محتوا و قبل از تعیین وسیله، باید خطمشی و روش مناسب تدریس خود را انتخاب کند. در کنار دانش روش تدریس، او لازم است ارزشیابی را وسیلهای برای افزایش مهارتهای یادگیری تلقی کند، از آن برای بهبود کیفی برنامهٔ آموزشی استفاده کند و فقط در شناسایی نقطه ضعفها آن را به کار نبرد. معلم بیشترین نقش ارزشیابی را شناسایی استعدادها و توانایی ها می داند.



### دانش سازمانی فرایند کشف، کسب، توسعه و

ایجاد، نگهداری، ارزیابی و به کار گیری دانش مناسب در زمان مناسب توسط فرد مناسب در سازمان است که از طريق ايجاد پيوند ميان منابع انساني، فناوری اطلاعات و ارتباطات و ایجاد ساختاری مناسب برای دستیابی به اهداف سازمانی صورت می پذیرد. در مؤسسهای آموزشی مانند مدرسه، این نوع دانش برای بر آور دهسازی نیازهای سازمانی از قبیل سازگاری، بقا و توانایی منحصربهفرد در برابر تغییرات پیوسته و روزافزون است. این دانش از طریق گردش و انتقال (به گونهای غیررسمی) در میان اعضای مدرسه که بهواسطهٔ علاقههای مشترک گرد هم آمدهاند، خلق می شود و در سازمان باقی میماند. در این مفهوم از دانش، هم تولید دانش و هم نگهداشت و کاربرد آن در فعالیتها و تلاشهای جمعی افراد و گروههای منسجم است.

دانش روش تدریس موضوع درسی خاص

از آنجا که هر موضوع درسی روش تدریس

خاص خود را طلب می کند، لذا این نوع دانش به

روشی اشاره دارد که از طریق آن معلم مفاهیم،

اصول و عقاید مرتبط با موضوع درسی را به روش خاص و قابل درک دانش آموز ارائه می دهد.

## دانش مشاورهای

دانش مشاورهای به این معناست که معلم باید مشاهده گری خوب و به رفتار دانش آموزان حساس باشد، مسائل عاطفی دانش آموزانش را بشناسد، از هوش و رغبتهای دانش آموزانش آگاه باشد، احساسات والدین دانش آموزان را درک کند، معیارهای جامعهٔ خود را بشناسد و نیازهای سایر معلمان را دریابد.





1.Ross, Trish (2011). Classroom Management, Berlin Central School District, RSE-TASC Questar III. April 28. 2.Lane, et. al. (2011). Managing Challenging Behaviors in Schools: Research Based Strategies That Work, Guilford Press. 3.Miller, Brucc A. (1999). Classroom Management and Discipline, ERIC Identifier: ED 344115.



در آلمان ساختار آموزش معلمان بر مبنای مدل معرفی شده برنامهریزی و اجرا می شود و اجرای درست آن به همکاری همهٔ دستاندر کاران آموزشوپرورش، خصوصا معلمان و دانشآموزان، نیاز دارد. همکاری در ایجاد هماهنگی بین فعالیتهای آموزشی و پرورشی مدرسه و خانواده، شرکت در جلسات مشترک با معلمان برای بهبود فعالیتهای مدارس، مساعدت در شناسایی مشاغل و هدایت تحصیلی و شغلی فراگیرندگان، مساعدت در شناسایی نیازهای آموزشی و پرورشی فراگیرندگان، و همکاری در بر گزاری مسابقات آموزشی و پرورشی مدارس، ازجمله کارهایی هستند که می تواند به این امر کمک کنند.